

! "#\$!%&'()*+,-./:;<=#

=> 9?.'\$-('%,.\$+*%@\$! "#\$A@%\$*%\$+%'(B,&,%\$C?%'?%(\$.\$&%C*(D\$-?.&E%\$,@F@,E&,-.&'G
)'(%(\$%-H,&E\$&*'),-.'*%\$)(*B\$. \$IJ.&\$*)\$. \$&%C*(D\$-?.&E%K

" # \$!%&'!&!()*+(, '!)-./(-&0!(/1)/2!3(+4/'!'!.%&!./1&0,&./'!.%/.!+.&0).5!+6!.%/.!, -)7, /
4)(4, 8 '.&-4/'!&(+, -9!/&4%!./ (8)-&.)+-.!+4&/6,005!9./.(8)-/2%/.%/(!.%&!./ (8)-&.)+-.!'
:)*-)6)4&-.;!&-9!(/7,)(/'!'!3/4)&0!/- (+008 /-.!3/()+9!<\$=>?@!A/!/1&0,&./!/1/(5!'), &.)+
4&/6,005!'!+.%&!2/!(/4%&!&9/./ (8)-&.)+-.!&'!B/3/9.)+, '05!&'!3+' ')C0/!'!.%&!.C/-/6)4)&(/'
&(/!)-6+(8/9!+6!.%/(!)()*%.'D!&-9!8&5!(/4/1/!)-6+(8&.)+-.!+-.!4%&-*)-*!30&- '!&-9!.%/(
#/9)*&3!()*%.'!7,)4E05

L> 1(%\$%BIJ*M%(:@I*%&*%+)\$IJ.&@\$?%J+\$*%\$%@.B%\$@'.&+. (+\$.@\$*?'%(\$ "'%+,-.(\$1+H.&'E%
N" 10\$IJ.&@\$C?%&\$?'%(\$,\$@\$. \$&%C*(D\$-?.&E%K

>(+1)9/(!/(8)-&.)+-.!.%&!.+44,(12).%)-!&-!/830+5/(F'3+-'+(/9!#G!30&-D!&(/!' ,CH/4!.+!.%/
'&8/!' # \$!(/7,)(/8 /-.!&-9!3(+4/'/'!+6!(9/./ (8)-)*!2%/.%/(!&-!\$=>!)!&330)4&C0/@
=830+5/(F'3+-'+(/9!#G!30&- '!&(/!&0'+)' ,CH/4!.+!.%/'&8/!\$=>!&-9!# /9)*&3!* ,&(&-./9
)' ,/!<IJ?!3(+1)'+- 'e

J6!" # \$!9/./ (8)-/'!.%&!.&!3(+1)9/(!/(8)-&.)+-.!(/3(/' /-.!&!:')*-)6)4&-.;!4%&-*!/-!.%!/30&-K'
3(+1)9/(!-.2+(E!6+(13,(3+' /'!+6!.%/'!3/4)&0!/- (+008 /-.!3/()+9!3(+1)9/9!&!.LM!" NO
LMM@PM<C?<MQ?!" # \$!2)00!4+88, -)4&./!.%&!.9/./ (8)-&.)+-.!+.%.!30&-@!J-!.%&!.!'), &.)+-.D!./
30&-!)!(/7,)(/9!+.!-+.)65!)83&4./9/!-(+00//!'!+6!.%/(!)()*C0).5!6+(!&-!\$=>@!>0&- '!&(/!&0'+
(/7,)(/9!.+!-+.)65!&66/4./9/!-(+00//!'!+6!.%/(8)-&.)+-.!+6!&!4+-.(4./9!3(+1)9/(!/*&(90/'!'+6
2%/.%/(!.% /5!&(/!0)*C0/!6+(!&-!\$=>@!A/!%&1/!1&0)+, '!(/' +, (4/'!&1&0)&C0/!.+!30&- '!+!.%&.
. %/5!4&-!4+-.&4.!, '9)/(4.05!2).%!&-5!7, /'.)+-.!&C+,.!.%/' /!3(+4/' /' /e

G!3(+1)9/(!8&5!-+!C/!&2&(/!.%&!.&-!/- (+00//K!)-', (&-4/4+1/(&*!/'!3(+1)9/9!.%(+, *%!&-
/830+5/(F'3+-'+(/9!30&-@!=- (+00//')-!/830+5/(F'3+-'+(/9!30&- '!%+, 09!4%/4E!2).%!.%/(
/830+5/(!.+!9/./ (8)-/!2%/.%/(!.%/(/!&(/!&99).)+-&0!4+1/(&*!/'!+3.)+-.!&1&0)&C0/!.+!.%/' /- (+00//
&-9!.%/(!)83&4!.+6!&-5!9/4)'+-!+-.!.%/(!)830+5/(F'3+-'+(/9!4+1/(&*!/'!%+, 09!.%/' /- (+00//
4%++' /!+!9)' /- (+00!6(+8!.%/(!)830+5/(F'3+-'+(/9!30&-@

P> Q*CSJ*&E\$+*%@\$,\$' .D%\$*%\$B.D%\$?'%\$+%'(B,&.',*%\$?'.'\$. \$&%C*(D\$-?.&E%\$,@
F@,E&,-.&'GK

A/!.%+(+ , *%05!(/1)/2!/&4%!4&' /!&-9!2+(E!7,)4E05!'!+.%&!.&66/4./9/!-(+00//!'&(/!-+.)6/9!&'
6&'!&'!3+' ')C0/!&C+,.!.%/(!)()*%.'@!R%/(/!)!-+!.!&' /!.!)8/6(&8/!)-!(/*, 0&.)+-.!&-9!.%/
)8/6(&8/!6+(!" # \$!9/./ (8)-&.)+-.!+6!&!'!)*-)6)4&-.;!/- .2+(E!4%&-*!/'!&(/!9/3/-9)-*!+-
9)66/(/-.14)(4, 8 '.&-4/'@!A/!.%+(+ , *%05!(/1)/2!/&4%!4&' /!&-9!2+(E!7,)4E05!'!+.%&!.&66/4./9
/-(+00//!'&(/!-+.)6/9!&'!6&'!&'!3+' ')C0/!&C+,.!.%/(!)()*%.'@

R> Q*C\$. (%\$IJ. &@\$&*'),%+\$*)\$'?%\$&%%+\$'*\$@%&+\$- *BBA&, - .', * &@\$'*\$%&(*JJ%@\$.)' %(\$.\$I (*H,+% (&% 'C*(D\$-?.&E%K

J6!" # \$!9/. / (8)- / '!&!3(+1)9/(!./ (8)-&.)+ -!(/3(/' / -.'!&!:')*-)6)4&- . ;!4%&- * /!) - !.% /!30&- K'
3(+1)9/(!- / . 2+(E!6+(!3, (3+' / '+6!.% /!' 3/4)&0! / -(+00 8 / -.!3/()+9!3(+1)9/9!&.!LM! " NO

XGJ"! # /9)*&3! # +9/0!O/* ,0&.)+-@QR!!!!G'!' ,4%D!3() 8 &(5!+1/(')*%.!&-9!/-6+(4/ 8 /- .!+6!
/9)*&3!4+1/(&*/D!)-40,9)-*!'&0/'!&-9!4+ 8 8)'')+- 'D!&(/!, -9/(!.% /!3, (1)/ 2!+6!.% /!\$.&./'@!

Z> #*B%\$ " 1\$IJ.&@\$.(%\$I(*H,+&E\$UV\$-*BB,@,*&@\$)*(\$%&C\$ " 1\$@.J%>\$2@'\$?,@\$JJ*C%+K\$5*%@
'?,@\$H,*J.'%'?'%\$%&C\$6%+(.J\$(AI%@\$*&\$ " 1\$.E%&'[X(*D%(\$-*BI%&@.' ,*&K

R%)!7, /'.)+-!) 8 30)4&./'!&'3/4.'!+6!.% /!- / 2!&*/- .!&-9!C(+E/(!4+ 8 3/-'&.)+-!(/* ,0&.)+-!.%&.
" # \$!6)-&0)Y/9!)-!).'!G3(0!MZML!6)-&0!(, 0/#! " /(.&)-!3(+1)'+- '!'6!.%&.!(/* ,0&.)+-!&(/!.% /
, CH/4.!+6!3/-9)-*!0).)*&.)+-@!S-! [,05!QD!MZMLD!.% /! \ @ \$#!])'.(4.! " + , (.!6+(!.% /!X+(.% /(-
])'.(4.!+6!R/B&'!) ' , /9!-&.)+- 2)9/!3(/0) 8)-&(5!)&-H, -4.)+- '!)&-!G 8 /()4&- '!'6+(!^ /- /6)4)&(5
" %+)4/!1@! _ _ \$D!X+@!LTML`!41`ZZLQaD!&-9!" +, -4)0!6+(!# /9)4&(/! " %+)4/!1@! _ _ \$D!X+@!LTML`
41`ZZLLP!2%)4% /!-H+)- /9!.% /!) 8 30/ 8 /- .&.)+-!+6!.% /!4%&- * /'!.+!LM! " NO!bbLMM@MMcL<&?D!<4?D
<9?D!&-9!</?!&-9!LMQ@MMcL<&?D!<4?D!<9?D!</?@!R% / (/6+(/D!.% /!(/* ,0&.+5!0&- * ,&*/!2).%)&-!LM! " NO!b
LMM@MMcL<&?D!<4?D!<9?D!</?!&-9!b!LMQ@MMcL<&?D!<4?D!<9?D!</?!.%&.! 2&'! /66/4.)1/!3(+!(.+.%.% /
) ' ,&-4/!+6!.% /! " +-. (&4.!d /&(!MZMe!N)-&0!O, 0/!2)00!C/!)-! /66/4.!6+(! " +-. (&4.!d /&(!MZMe!2%)0/
.% /!' .&5!)!'+(9/(/9@

A /!-+./!.%&!.% /!0&- * ,&*/!)-!" # \$K'!(/* ,0&.)+- '!.%&.!&(/!4, ((/- .05!)-! /66/4.!&.!bb!LMM@MMcL
<9?<V?<?)!&-9!LMQ@MMcL!<9?<V?<?)!3(+1)9/ '!.%&.! # G!+(*&-)Y&.)+- '!'&-9!>&(!.] ' '3+- '+('! : 8 &5
9/./ (8)-/D!.% (+, %%!% /!) (14+- .(&4.'D!.% /!& 8 +, -.!+6!4+ 8 3/-'&.)+-!+.!C/!3&9D!3(+1)9/9!).!9+/'
-+!/B4//9!0) 8).&.)+- '!' +, .0)-/9!)-!.%)!' /4.)+-@! ;!" # \$!+-05!9/./ (8)-/'! 2%&!.% /! 8 &B) 8 , 8 !6&)(
8 &(E/!1&0, /!<N # f ?!)!6+(!)-.)&0!&-9!(/- / 2&0!/- (+00 8 /- .D!&-9! # G!+(*&-)Y&.)+- '!'&-9!>&(!.]
'3+- '+('!9/./ (8)-/!3&5 8 /- .!4%/9, 0/ '!.% (+, %%!% /!) (14+- .(&4.'D!3(+1)9/9!.% /5!' .&5!&.!+(
C/0+2!N # f @!\$+D!&130&-! 8 &5!' / .!&!(&- * /!<6+(/B& 8 30/D!gZ!.+! 8 &B!N # f ?!&-9!.% /5! 8 &5!&9H, '
.%) /!) (14+ 8 3/-'&.)+-!2).%)&-!.%&.!(&- * /D!)-40,9)-*!gZ@

\> 9 ?%&\$.&\$ " 1\$%&(*JJ%]@\$I(*H,+%(N@0\$&*\$J*&E%(\$-*&'(. -'@\$C,'?\$',?'\$ " 1\$<J. &Y\$- .&\$?'%
%&(*JJ%\$@C,- ?\$X. -D\$'*\$' (. +, , * & . J\$ " %+, - . (%\$. &+ \$%&(*JJ\$, &\$ " %+, E. I\$* &\$. \$EA. (. &' % +
, @A\$N ^ 20\$X. @, @\$@*\$'?. '\$' ?%M\$- .&\$(%' . ,&\$?'%, (\$I(*H,+%(N@OK

J6!" # \$!9/./ (8)-/'!.%&.!&13(+1)9/(!./ (8)-&.)+-!(/3(/' /- .!&! : ')*-)6)4&- . ;!4%&- * /!)-!.% /!30&-K'
3(+1)9/(!- / . 2+(E!6+(!3, (3+ ' /'!'6!.% /!' 3/4)&0! / - (+00 8 /- .!3/()+9!3(+1)9/9!&.!LM! " NO

"#

\$#7\$9!\$. (:9! ; <1\$. / O*5+d "-k > ? ' 3!@AAB! " -k7+*+\$! '\$()%*, " -k"-k ! \$#, (*0k. -8)6*-5\$9C

LMM@PM<C?<MQ?D!" # \$!2)00!4+ 8 8 , -)4&./!.%&.!9./.(8)-&.)+-.!./!30&-@!J-!.%&.!')., &.)+-D!./!
30&-!)!(/7,)(/9!+!-+.)65!) 8 3&4./9!/- (+00//'+6!./)(/0)*C)0).5!6+(!&-!\$=>!>0&- '!&(/!&0'+!
(/7,)(/9!+!-+.)65!&66/4./9!/- (+00//'+6!&./)(8)-&.)+-.!+6!&!4+-.(&4./9!3(+1)9/(0!(/*&(90/'!'+6!
2%/./(/!./5!&(/!0)*C)0!6+(!&-!\$=>!A/!&1/!1&()+, '!(/'+, (4/'!&1&)0&C)0!+!30&- '!+!.%&.!
./5!4&-!4+-&4.!, '9)/(4.05!2).%&!&-5!7, /'.)+- '!&C+, .!./'/!3(+4/'/'/!@!

" &' /!C5!4&' /!\$=>!/0)*C)0).5!9./.(8)-&.)+- '!4&-!C/! 8 &9/!&'!2/00@!=- (+00//'+4&-!4&00!VFWZZF
=] J" GO=!+!'//!)6!./5!8)*%!.!C(/!0)*C)0/!@!

\$/4.)+-!VWWM<'?<Q?<^?<?)!+6!./!G4.!+, .0)- /'!4/(.&)-! # /9)*&3! I J!()*%!. '13(+1)9/9!+! # G!
/-(+00//'+, -9/(!4/(.&-!')., &.)+- 'D!)-40, 9)-*!)-!4)(4, 8'.&-4/'!.%&.!3/(8).!9)'4+-.-, &-4/!+6!
./!/)-9)1)9, &0K!/0/4.)+-!+6!./! # G!30&-!, -9/(!./!6)(.'!/- /-4/!+6!'!4.)+-!VWeV</?<L?+6!./!
G4.@!J-!, (-D!\$/4.)+-!VWeV</?<L?+., 0)- /'!./!&, .%+(.5!+6!./! _ _ \$!\$/4/(.&(5!+!/'!.&C)0)'! # G!
'3/4)&0!/0/4.)+-!3/(+9'@!R%/! # G!\$=>'!&(/!4+9)6/9!2).%-!' # \$K!' # G!(/*, 0&.)+- '!&.!LM!" NO!
b LMM@PM<C?@!!] /3/-9)-*!+-!./!'!3/4)6!4!6&4.'!+6!./!')., &.)+-D!./(/!8 &5!C/!+.%/(! # /9)*&3! I J
()*%!. '!, -9/(!6/9/(&0!+(!'.&./!0&2!+!'!, 33+(!./! # G!/- (+00//K'!(.&-').)-!&4E!+!.(&9).)-&0
/9)4&(/!&-9! # /9)*&3@

→ 2)\$! " # \$+*%@\$+% '(B, &%\$. \$` @, E&), - . & ` \$%H%&'\$? . @*\$--A((%+Y\$C?%(%'\$?%-* &@AB%(\$C*AJ+
aA.J)M\$)(\$.\$@I%-., J\$%&(*JJB%&'I%(*+\$C, '?\$ "'%+, E. I\$^2\$(, E?'@Y\$?*C\$. (%\$?'\$%' "%+, E. I
^2\$(, E?'@Y\$-*BBA&, -.'%+\$'*\$?'%\$, &@A(%(\$.&+\$'?'\$%-* &@AB%(K

A % /-!" # \$!-+.)6) /!&-! # G!30&-!.%&.!./!4%&-*/!+!./)(!- / . 2+(E!&'!C// -!9/./.(8)-/9!+!C/
:)*-)6)4&-.; D!./!30&-!8 , '!.+.)65!).!'/-(+00//'+6!./)(/0)*C)0).5!6+(!./)!\$=>D!)-40, 9)-*
/9)*&3! I J!()*%!. 'D!&-9!%+2!+!, '!.%/\$=>@!" # \$!3(+1)9/'!8 +9/0!0&-*, &*/!(/*&(9)-*!./
\$=>!&-9! # /9)*&3! I J!()*%!. '6+(!./! # G!+(*&-)Y&.)+-!+!, '!/)-!).!'-+.)4/!+!&66/4./9!/- (+00//!@

=V> W?%\$-*&@AB%(\$, @\$&*'), %+\$'?'.'\$?'%\$ " 1\$IJ. &\$?'%M\$? . +\$, &\$LVLRS\$C, JJ\$&*\$J*E%(\$X%\$. H., J. XJ%
, &\$LVL\$\$. &+\$'?'\$%-* &@AB%(\$? . @\$X%&\$- (*@:C. JD%+\$'*\$\$. &*?'%(\$ " 1\$IJ. &\$*)%(\$%+\$XMS?'%
-.(, (%>\$2)\$?'%&&C\$IJ. &\$? . @\$.\$, E?'%(\$&'C*(D\$. &+\$'?'\$%-* &@AB%(\$+*%@\$&*'\$C. &'\$?'.'
IJ. &\$!\$- . &\$?'%M\$@C, '-?X. -D\$*\$\$(. +, ', * & . J\$ "'%+, -.(%\$. &+\$%&(*JJ\$, &\$ "'%+, E. I\$* &\$\$. \$^2
X. @, &K

d /'D!.)!'!4+- ')9/(/9!&!30&-!-+-(/- / 2 &0@!" (+ ' 2 &0E/9!C/ - /6)4)&() /'!2%+ /!30&-!+(14+-.(&4.
)!'+-F(/- / 2 /9!&@/!D!./)(8)-&.)+-.!+!(/'(1)4/!&(/&!(/9, 4.)+-?!/66/4.)1/! [&- , &(5!V'.!&(/!0)*C)0/
6+(!&-!\$=>!&-9! 8 &5! ' 2).4%!+!&-+.%/(! # G!30&-!S O! ' 2).4%!+!.(&9).)-&0! # /9)4&(/!&-9/-(+00
)-! # /9)*&3!+!&! I J!C&')'@!R%/!\$=>!&'!&1&)0&C)0!6(+8!] /4/ 8 C/(!W.%!.%(+, *%!.% /!/-9!+6
N/C(, &(5!+6!./!6+00+2)-*!5/&@

==> W?%\$-*&@AB%(\$, @\$&*'), %+\$'?'.'\$?'%\$ " 1\$IJ. &\$, @\$J%. H, &E\$'?', (\$@%(H, -%\$. (%.\$ &+\$'?'%M\$BA@'
@C, '-?*\$'\$. &*?'%(\$ " 1\$IJ. &>\$W?%\$. J'(%&.', H%\$ " 1\$IJ. &\$* I', * &@? . H%\$. \$+), (%&'&%'C*(D

*(\$

R% /! # G!'3/4)&0!/0/4.)+-!3/()+9!(/0&./9!.+! 8&./()&0! 8)'(/3(/' /-.&.)+-!+6!30&-!
3(+1)'+- '! '!4)./9!&.!LM! "NO!b!LMM@PM<C?<Q?<?)?@!

\$/4.)+-!VWWM<'?<Q?<^?<?)?D!)-!. ,(-D!+, .0)- /'!4/(.&)-! # /9)*&3! I J!()*%.'!3(+1)9/9!.+!
G!/- (+00// '! , -9/(!4/(.&-!)'. ,&.)+- 'D!)-40,9)-*!)-!4)(4, 8 '.&-4/'!.%&.13/(8).!

!'##'\$%&'()+(9 *AJ+\$.&\$,&+,H,+A.J\$?.H%\$ ^2\$(,E?'@\$,&'*\$<J.&\$0K\$

R%/!6/9/(&0! # /9)*&3! IJ!()*%!.!, -9/(!' /4.)+ -!VWWM<'?<Q?<^?<?)!9+/'!-+!3(+1)9/!&44/'!'+-!
&! IJ!C&')'!.+!>0&-!X@!

=R> ! .&\$@' . '%@\$X%\$&*'),%+\$C?%&\$.\$ ' ' 1\$IJ.&\$-? .&E%@\$'?%,\$(\$&'C*(DK\$! .&\$@' . '%@\$X%\$&*'),%+
NB .MX%\$. \$+ . ' .X. @%\$'? . '\$- .&\$X%\$@* ('%+\$XM\$@' . '%\$. &+ \$- *A&'M0\$*)\$C?,-?\$IJ.&@\$. (%\$+%B %+\$*
?.H%\$. \$F@, *H,+% (\$&'C*(D\$-? .&E%\$. &+\$C?,-?\$%& (*JJ%(\$W?,@?\$\$. @C+% (aA%@',* .&@\$. &+D&*C\$?*C\$\$'?'%, (' %+
- / 9(≠1),&0' !&6()18-16' /4/9 !C5 ! .&! 3 (+1) 9 /(- / .2(+E! 4%&-*/@!)TjTT3 1Tfl . 5-2. 3Td(SR>)Tj

A% / -!" # \$!9/. / (8) - / '!&!4%& - * /!) - !& - ! # G!30& - K'!3(+1)9 / (! - / . 2 + (E! . + !C / ! : ')* -)6)4& - . ; D!
&66/4. / 9! / - (+00 / / ' !& (/ ! / 0)*)C0 / !6 + (!& - ! \$ = > !& - 9!4& - ! ' 2).4%!. + !. (&9).) + - &0! # / 9)4& (/ !& - 9! / - (+00!) - !
/ 9)*&3! + - !&!

